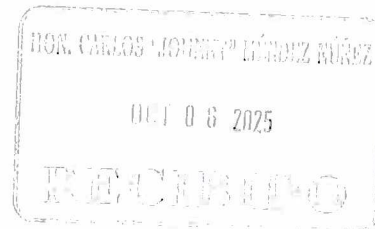


2 de septiembre de 2025

Hon. Carlos J. Méndez Núñez
Presidente
Cámara de Representantes
El Capitolio



INFORME FINAL -GESTIÓN OFICIAL FUERA DE PUERTO RICO

Estimado señor presidente:

Conforme a la Regla 47 del Reglamento de la Cámara de Representantes, a los fines de que se autorice como gestión oficial con derecho a aquellas protecciones que dispongan las leyes y reglamentos, se presenta este informe final sobre las actividades que se participó:

Evento: CSG East 2025, Annual Meeting in Providence, Rhode Island

Fecha del Evento: Del 16 al 21 de agosto de 2025

Lugar: Providence, Rhode Island

Justificación: Puerto Rico al ser un territorio de los Estados Unidos de América pertenece al Consejo de Gobiernos Estatales (CSG) por sus siglas en inglés. El CSG es una organización regional y multisectorial del país que presta servicios a los 50 estados y mancomunidades, así como a los territorios de EE. UU. Desde su creación en 1933, los funcionarios estatales han recurrido a la organización como fuente imparcial de información para afrontar el reto de gobernar. Como organización nacional que representa a las tres ramas del gobierno estatal, el CSG está especialmente capacitado para identificar enfoques innovadores para los problemas comunes que enfrentan los estados.

En estas actividades compartimos ideas y nos permite estar al día de todos los temas que se discuten a nivel estatal que afectan directamente a Puerto Rico, y cómo podemos trabajar para resolver los problemas que nos aquejan como sociedad.

Días y horas de participación:

Sábado, 16 de agosto:

Salida para la convención
De San Juan a Providence, Rhode Island

Domingo, 17 de agosto:

9:00 - Registro

12:45 pm - 2:30 pm - Policy Committee Meeting

Educación y Desarrollo Laboral

¿Cómo influyen los primeros años de aprendizaje en el rendimiento académico posterior?

Ya sea en preescolar, guardería o en casa, lo que los niños aprenden en sus primeros años sienta las bases para el éxito académico futuro. Si bien cada componente de la política educativa se analiza desde una perspectiva individual, en la práctica, los bloques de aprendizaje específicos y los hitos del desarrollo funcionan en conjunto, complementándose continuamente, lo que permite al estudiante alcanzar el siguiente nivel de crecimiento académico. Se habló sobre los programas de cuidado y educación infantil temprana y cómo estas se pueden integrar para un aprendizaje apropiado que promueva el éxito en la educación.

Presidenta del Panel

- Senadora Hanna Gallo, Rhode Island; Presidenta del Comité de Educación y Desarrollo Laboral del CSG

Panelistas

- Marie-Belle Gendron, Diputada Nacional del Ministro de Familias de Quebec.
- Representante Kate Farrar, Connecticut.
- Caroline O'Neal, CEO Reading Assist.

Vivienda

Cómo los estados colaboran con los municipios para incentivar y hacer cumplir la promoción de la vivienda

Los incentivos y mecanismos de cumplimiento que los estados han implementado para frenar la zonificación excluyente y optimizar la producción de opciones de vivienda asequible y diversa.

Nueva Jersey actualizó sus procedimientos de "participación justa" y lanzó una nueva iniciativa para ayudar a construir una variedad de viviendas nuevas. Connecticut creó una autoridad estatal para establecer Zonas de Crecimiento de Vivienda en colaboración con los municipios, impulsando un desarrollo orientado al transporte público y restaurando la vitalidad de los centros urbanos y las calles principales. Massachusetts desarrolló un plan de vivienda quinquenal, creó un programa que ofrece una amplia gama de opciones de reforma a los municipios y utiliza un proceso de apelación para garantizar el desarrollo de vivienda asequible en todo el estado. Se habló sobre estas y otras importantes innovaciones y políticas estatales para la vivienda asequible.

Presidente del Panel

- Senador Brian Kavanagh, Nueva York; Presidente del Comité de Vivienda del CSG

Panelistas

- Noah Kazis, profesor adjunto, Facultad de Derecho de la Universidad de Michigan
- Chris Kluchman, director de comunidades habitables, Oficina Ejecutiva de Vivienda y Comunidades Habitables de Massachusetts
- David Kooris, director ejecutivo, Autoridad de Desarrollo Municipal de Connecticut
- Colleen Vélez, director de programas especiales, Departamento de Asuntos Comunitarios de Nueva Jersey

3:00 pm a 4:45 pm Policy Committee Meeting

Energía y Medio Ambiente

Aumento de las facturas de servicios públicos y la urgencia de invertir en la red eléctrica

A medida que las facturas de servicios públicos siguen aumentando en toda la región, los funcionarios estatales se ven sometidos a una creciente presión para ofrecer tanto ayuda inmediata como soluciones a largo plazo.

La asequibilidad energética se vincula con la urgente necesidad de una planificación estratégica de la red eléctrica y de inversiones en infraestructura para mejorar su fiabilidad y capacidad y como se pueden impulsar respuestas coordinadas que aborden la asequibilidad, la resiliencia y los sistemas energéticos de nuestro futuro en la región.

Presidenta del Panel

- Senadora Meghan Kallman, Rhode Island; Copresidenta Energía y Medio Ambiente CSG

Panelistas

- Representante Christopher Rabb, Pensilvania
- Michael Downey, Subdirector de Operaciones, Fundación Energy Futures Initiative
- Sonia Griffen, Analista de Investigación, Fundación EFI
- Asim Z. Haque, vicepresidente servicios gubernamentales de PJM Interconnection

Salud

Panorama general de la atención médica en Ontario

Las iniciativas de los miembros regionales para promover la salud y la atención médica, así como los aspectos destacados de las sesiones legislativas de varios estados, incluyendo políticas para promover la atención primaria.

Presidente Del Panel

- Senador Gustavo Rivera, Nueva York; Presidente del Comité de Salud de CSG

Panelistas

- Delegada Joseline Peña-Melnyk, Maryland
- Reginald Parson, subdirector del Programa "Paid Family and Medical Leave", Departamento de Trabajo de Maine
- Laurie Scott, MPP, Asamblea Legislativa de Ontario

Lunes, 18 de agosto:

8:45 am - 11:15 am Policy Committee Meeting

Vivienda (2 paneles)

Aumento de la oferta de vivienda e inversión en infraestructura crítica

Como mitigar la crisis de la vivienda y las reformas regulatorias y programas de financiamiento innovadores. Legisladores estatales y otros expertos hablaron sobre las diversas recomendaciones para la construcción y preservación de viviendas, así como para la creación de herramientas financieras que apoyen desarrollos inmobiliarios asequibles e infraestructura crítica.

Presidente del Panel

Senador Brian Kavanagh, Nueva York; presidente del Comité de Vivienda de CSG

1er. Panel

Reformas Regulatorias para Diversificar y Aumentar la Oferta de Vivienda

Las recientes medidas legislativas se han centrado en reformas que abarcan desde códigos y diseños de construcción hasta zonificación y uso del suelo. Estas medidas agilizan el desarrollo de nuevas viviendas, permiten la construcción de tipos de vivienda más asequibles y reducen los costos al aprovechar el valor de los terrenos públicos o cercanos al transporte público. Las iniciativas de reforma regulatoria y el creciente papel de los bancos de tierras y los fideicomisos de tierras comunitarias en la preservación de la asequibilidad a largo plazo.

Panelistas

- Tim Love, director fundador de Utile Design
- Representante June Speakman, Rhode Island; Comité de Gobierno Municipal y Vivienda
- Kim Graziani, asesora senior de asistencia técnica del Centro para el Progreso Comunitario

2do. Panel

Inversión en Vivienda e Infraestructura Crítica

Las regulaciones onerosas no son los únicos obstáculos para la construcción de nuevas viviendas. Funcionarios de los sectores público y privado han señalado las deficiencias en la financiación y la falta de infraestructura crítica, como las redes públicas de agua y alcantarillado, como obstáculos clave para aumentar la oferta de vivienda. En respuesta, los estados están innovando con nuevas herramientas financieras, como la financiación del incremento de impuestos, los fondos fiduciarios para la vivienda, los fondos de producción y los créditos fiscales estatales.

Panelistas

- Senadora Alison Clarkson, Vermont; presidenta del Comité de Desarrollo Económico, Vivienda y Asuntos Generales
- Maurice Coleman, Vicepresidente senior del Bank of América
- Paul Williams, Director Ejecutivo, Center for Public Enterprise

11:30 am -1:55 pm - Opening Ceremony / Plenary

Vivienda: The Policy Cornerstone

- Bienvenida de los copresidentes de 2025
- Entrega de los colores de la Guardia de Honor de la Policía Estatal de Rhode Island
- Himnos Nacionales de Canadá y Estados Unidos

La vivienda representa una parte crucial del presupuesto familiar. Los elevados costos y el acceso restringido a opciones asequibles han provocado una disminución en el presupuesto familiar, la falta de vivienda pone a prueba la capacidad de los sistemas de alojamiento y los proveedores de atención médica, mientras que las empresas han tenido dificultades para encontrar empleados que puedan permitirse vivir cerca del trabajo.

2:15 pm - 4:45 pm - Concurrent Policy Sessions

Financiamiento Federal en Educación:

¿Cómo Impacta el Financiamiento Federal en el Gasto Educativo Estatal?

En el año académico 2021-2022, la escuela pública estadounidense promedio obtuvo casi el 14% de su financiamiento del gobierno federal, y algunas escuelas recibieron hasta el 75% de sus ingresos totales de Washington. Los fondos provienen de diversos programas, y los fondos más grandes se destinan a estudiantes desfavorecidos, educación especial y nutrición infantil. Para compensar los cambios propuestos en la estructura regulatoria y de financiamiento federal, los funcionarios electos deben reconocer y prepararse para el posible impacto en sus escuelas locales, presupuestos y marcos de políticas estatales y locales.

Martes, 19 de Agosto:

8:45 am - 11:15 am Concurrent Policy Sessions:

**Atención Primaria: La Prevención Empieza en Casa –
Apoyo para Adultos Mayores en la Comunidad**

Una breve descripción general de los programas y políticas relacionados con la prevención de enfermedades y la promoción de la salud. Se habló sobre las intervenciones comunitarias que apoyan a personas y comunidades saludables mediante innovaciones en programas y políticas, programas estatales innovadores relacionados con la inseguridad alimentaria y la alimentación como medicamento, la atención de la

salud mental, la prevención de enfermedades infecciosas mediante programas de vacunación y comunidades saludables de adultos mayores.

Moderadora

- Bethany Hall-Long, Universidad de Delaware

Panelistas

- Brent Ewig, Director de Relaciones Gubernamentales, Asociación Inmunización
- Dimple Patel, Directora de Políticas Públicas Estatales de "Casey Family Programs"
- Lucille Collard, MPP, Asamblea Legislativa de Ontario

11:30 am - 1:45pm Plenaria

La Crisis de la Atención Primaria

Introducción

- Senador Gustavo Rivera, Nueva York; presidente del Comité de Políticas de CSG

Se habló sobre la organización y financiación de la atención médica, las dificultades de acceso, coordinación y atención integral y las iniciativas actuales para mejorarla.

Panelista

- Joe Telano, gerente senior de políticas de la Corporación para el Desarrollo de la Atención Primaria

Moderador

- Senador Gustavo Rivera, Nueva York; Presidente del Comité de Políticas de CSG

Panelistas

- Representante Susan Donovan, Rhode Island
- Laurie Scott, MPP, Asamblea Legislativa de Ontario

2:00 pm - 5:00pm

Educación y Desarrollo Laboral

Visita a Construyendo Futuros:

Impulsando el desarrollo de los oficios de la construcción a través de aprendizajes

La escasez de mano de obra calificada y la edad de jubilación, empleadores y funcionarios gubernamentales buscan ampliar el acceso a la capacitación para una nueva generación de empleados calificados.

Miércoles 20 de agosto:

8:30 am - 10:00 am Plenaria

Charla con Elizabeth Beisel

Moderadora

- Margery O'Brien, directora de Capitol TV

Deponente

- Elizabeth Beisel, excapitana del equipo olímpico de natación y autora del éxito de ventas Silver Lining.

Jueves 21 de agosto: Salida de Providence, Rhode Island a San Juan

Desglose de gastos relacionados con la gestión oficial:

• Transportación aérea	\$ 640.51
• Equipaje	\$ 80.00
• Transportación terrestre	\$ 151.46
• Propina	\$ 135.00
• Matrícula	\$ 0
• Alojamiento	\$ 1,057.95
• Dietas	\$ 900.00

Total: \$ 2,964.92

Sometido por:


Hon. Lourdes Ramos Rivera
Representante por Acumulación

(Hoja de Continuación)

Identificación del Documento			
CT	Agén.	Núm. Documento	Fecha
	002	26000014	10/6/2025
Nombre del OP			Núm. de Seguro Social
MARIA DE LOURDES RAMOS RIVERA			XXX-XX

PERIODO 16-Aug A 21-Aug

IMPORTE TOTAL	\$2,903.92
---------------	------------

Forma OFPC-FRM-05
Rev. 1.0
Fecha de Efectividad FEB/01/09
Procedimiento OFPC-SOP-02

Confirmación de reservación para MARIA L RAMOS - CGJKN

From: JetBlue Reservations (jetblueairways@email.jetblue.com)

To: .com

Date: Friday, August 15, 2025 at 07:13 PM GMT-4

Echa un vistazo a los detalles de tu viaje en Sat, Aug 16

[Français](#) | [English](#)

#2090220326

Ya está todo listo.

Gracias por elegir a JetBlue. Prepárate para disfrutar el mayor espacio para las piernas en clase económica*, wi-fi y entretenimiento gratis, así como meriendas y bebidas gratis.

Tu itinerario de vuelo

Tu código de confirmación de JetBlue es CGJKN

SJU ► PVD

Vuelo 526

jetBlue



Sat, Aug 16

7:59pm

Terminal: A

Sat, Aug 16

11:51pm



PVD ► TPA

Vuelo 1689

jetBlue



Thu, Aug 21

4:45pm

Thu, Aug 21

7:56pm



TPA ► SJU **Vuelo 1751**
jetBlue



Thu, Aug 21 **8:40pm**
Terminal: A

Thu, Aug 21 **11:44pm**

Consulta los requisitos de entrada más recientes para tu viaje.

A partir del 7 de mayo de 2025, necesitará una licencia o tarjeta de identificación emitida por el estado que cumpla con la normativa REAL ID, u otra forma aceptable de identificación (como un pasaporte), para volar dentro de los Estados Unidos.

Tus datos de viajero

MARIA L RAMOS

San Juan
SJU
Providence
PVD

TrueBlue Number: 2090220326
Vuelo # 526
Tarifa: Blue
Número de boleto: 2792189810359
Asiento: 7C

Equipaje facturado: Has añadido un (1). Como recordatorio, se puede añadir por adelantado hasta una (1) maleta facturada [aquí](#).

Administrar mi viaje

Providence
PVD
Tampa
TPA

TrueBlue Number: 2090220326
Vuelo # 1689
Tarifa: Blue
Número de boleto: 2792189810359
Asiento: 24D

Equipaje facturado: Has añadido un (1). Como recordatorio, se puede añadir por adelantado hasta una (1) maleta facturada [aquí](#).

Administrar mi viaje



TrueBlue Number: 2090220326
Vuelo # 1751
Tarifa: Blue
Número de boleto: 2792189810359
Asiento: 19C

Equipaje facturado: Has añadido un (1). Como recordatorio, se puede añadir por adelantado hasta una (1) maleta facturada [aquí](#).

Administrar mi viaje

Equipaje permitido (por viajero)

SJU ► PVD

Artículo personal	Maleta de mano	1a maleta	2a maleta
Gratis	Gratis	Desde \$40 Hasta 50 lbs	Desde \$60 Hasta 50 lbs

PVD ► SJU

Artículo personal	Maleta de mano	1a maleta	2a maleta
-------------------	----------------	-----------	-----------

Gratis

Gratis

Desde

\$40*

Hasta 50 lbs

Desde

\$60*

Hasta 50 lbs

Se aplican límites de tamaño y peso. Ve todos los detalles en nuestra página de Información sobre Equipaje ►

Se pueden aplicar cargos adicionales.

*Los precios anteriores reflejan la compra anticipada de maleta disponible en línea ahora y hasta 24 horas antes de la salida. El cargo por maleta es mayor durante el check-in. Visita [nuestra página Información sobre Equipaje](#) para más detalles.

¿Necesitas facturar más de 2 maletas? Se pueden añadir maletas adicionales durante el check-in (a partir de 24 horas antes de la salida) o en el aeropuerto.

Detalles de pago

Visa XXXXXXXXXXXX

Credit Card

\$720.51

Non Refundable

\$545.01

Equipaje

\$80.00

Extras

\$25.00

Impuestos y cargos

\$70.50

Fecha de compra: Aug 15, 2025

[Solicitar recibo completo](#)**Total:****\$720.51 USD**

Your Thursday afternoon trip with Uber

From: Uber Receipts (noreply@uber.com)
To:
Date: Thursday, August 21, 2025 at 02:00 PM GMT-4



Total \$28.90
August 21, 2025

Thanks for tipping, Maria

Here's your updated Thursday
afternoon ride receipt.



Total \$28.90

Trip fare	\$16.10
Subtotal	\$16.10
Booking Fee 	\$2.74
Rhode Island Sales Tax 	\$1.56
Tips	\$5.00
Uber Pickup Surcharge	\$3.50

Payments

**Visa** ...**\$28.90**

8/21/25 2:00 PM

[Switch Payment Method](#)[Download PDF](#)

You rode with WAYNE

4.98 ★ Rating



Has passed a multi-step safety screen

When you ride with Uber, your trips are insured in case of a covered accident.

[Learn more >](#)

Your Saturday evening trip with Uber

From: Uber Receipts (noreply@uber.com)
To:
Date: Saturday, August 16, 2025 at 06:41 PM GMT-4



Total \$11.01
August 16, 2025

Thanks for tipping, Maria

Here's your updated Saturday evening ride receipt.



Total \$11.01

Trip fare	\$7.06
Subtotal	\$7.06
Booking Fee 	\$0.91
Tips	\$3.00
Wait Time 	\$0.04

Payments



Visa ...

8/16/25 6:41 PM

\$11.01

[Switch Payment Method](#)[Download PDF](#)

You rode with JERIEL

4.93★ Rating



Has passed a multi-step safety screen

When you ride with Uber, your trips are insured in case of a covered accident.

[Learn more >](#)

UberX 5.79 miles | 16 minutes

- **6:14 PM**
Calle Nueva Palma, San Juan, PR 00907, US
- **6:31 PM**
Terminal A, Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín (SJU), Carolina, PR 00979, US



Receipt from City Express Cab

From: City Express Cab (messenger@messaging.squareup.com)

To: yahoo.com

Date: Sunday, August 17, 2025 at 01:22 AM GMT-4

Now when you shop at sellers who use Square, your receipts will be delivered automatically.

[Not your receipt?](#)

City Express Cab



Let City Express Cab know how your
experience was

\$45.55

Custom Amount	\$45.55
Total	\$45.55



City Express Cab
Last Location

Visa Contactless) Aug 17 2025 at 1:21 AM
#JQA
Auth code: 225189

AID: A0000000980840

Run your own business?
Start using Square and process \$1,000 in
sales for free.

Get Started with Square



Receipt Settings

[Not your receipt?](#) [Manage preferences](#)
[Report message to Square](#)

© 2025 Square Privacy Policy
1955 Broadway, Suite 600
Oakland, CA 94612

OMNI PROVIDENCE

Maria De Lourdes Ramos

Room No. : 1114
Arrival : 08-16-25
Departure : 08-21-25
Conf. No. : 16741044

United States
INVOICE

Membership No : SG11940025
A/R Number :
Company Name :

Custom Ref. :
Page No. : 1 of 2

Date	Description	Charges	Payment
08-16-25	Room Charge	267.20	
08-16-25	7% Room State Sales Tax	18.70	
08-16-25	6% Room Occupancy Tax	16.03	
08-16-25	2% Providence Tourism PID Fee	5.34	
08-17-25	Room Charge	163.20	
08-17-25	7% Room State Sales Tax	11.42	
08-17-25	6% Room Occupancy Tax	9.79	
08-17-25	2% Providence Tourism PID Fee	3.26	
08-18-25	Room Charge	163.20	
08-18-25	7% Room State Sales Tax	11.42	
08-18-25	6% Room Occupancy Tax	9.79	
08-18-25	2% Providence Tourism PID Fee	3.26	
08-19-25	Room Charge	163.20	
08-19-25	7% Room State Sales Tax	11.42	
08-19-25	6% Room Occupancy Tax	9.79	
08-19-25	2% Providence Tourism PID Fee	3.26	
08-20-25	Room Charge	163.20	
08-20-25	7% Room State Sales Tax	11.42	
08-20-25	6% Room Occupancy Tax	9.79	
08-20-25	2% Providence Tourism PID Fee	3.26	

OMNI PROVIDENCE

Maria De Lourdes Ramos

Room No. : 1114
Arrival : 08-16-25
Departure : 08-21-25
Conf. No. : 16741044

United States
INVOICE

Membership No : SG11940025
A/R Number :
Company Name :

Custom Ref. :
Page No. : 2 of 2

Date	Description	Charges	Payment
08-21-25	Visa XXXXXXXXXXXX		1,057.95
		Total	1,057.95
		Balance	0.00

Thank you for staying at Omni Hotels & Resorts

One West Exchange Street
Providence, Rhode Island 02903
Phone: (401) 598-8000 Fax: (401) 598-8200

TAXI PUERTO RICO

DATE: 21-ago-2025

RECEIPT

SPECIAL
SERVICE
CALL

Tel. _____

FROM: Cievaquinto

TO: Ave. Las palmas

FARE: \$ 30.00 LUGGAGE: \$ 1

TOTAL: \$ 30.00

[Signature]

SIGNATURE

United Cab

24 Tuxedo Ave, Providence, RI 02909
(401) 578-8182 / (401) 274-1101

Service Receipt

Client Cash

From _____

To _____

Date _____ Total: U.S. \$ 36.00

08/18/2025	PURCHASE JETBLUE 27921898103 ON 08/16/25 8005382583 NY	\$615.51
08/18/2025	PURCHASE JETBLUE 27944734927 ON 08/16/25 8005382583 NY	\$40.00
08/18/2025	PURCHASE JETBLUE 27944734927 ON 08/16/25 8005382583 NY	\$40.00
08/18/2025	PURCHASE JETBLUE 27944734927 ON 08/16/25 8005382583 NY	\$25.00
08/18/2025	PURCHASE SQ CITY EXPRESS CAB, ON 08/17/25 Providence RI	\$45.55
08/18/2025	PURCHASE UBER TRIP ON 08/17/25 HELP.UBER.COM CA	\$11.01

08/22/2025	TRANF ATHM EBSAUL RAMOS 5905 ON 08/22/25	\$30.00
------------	---	---------

08/22/2025	PURCHASE UBER TRIP ON 08/21/25 HELP.UBER.COM CA	\$28.90
------------	--	---------

08/22/2025

08/22/2025

08/25/2025

08/25/2025	PURCHASE OMNI PROVIDENCE ON 08/21/25 PROVIDENCE RI	\$1,057.95
------------	---	------------